PUBLIC ADMINISTRATION (OPTIONAL) — PAPER I

UPSC Civil Services (Main) Examination, 2018

लोक प्रशासन (वैकल्पिक) — प्रश्न पत्र I

Time allowed: Three hours **Maximum marks: 250**

The questions of this paper in English and Hindi, grouped by marks (the printed paper numbers them Q1 to Q8; candidates answer five, with Q1 and Q5 compulsory). Read them with model answers and notes at swaadhigam.com/pyq/optional/public-administration/paper-1/2018.

10-MARK QUESTIONS

10 questions

1. "New Public Service approach is an improvement over its predecessor, New Public Management." Discuss. **10**

"अपने पूर्ववर्ती नवलोक प्रबंधन की तुलना में नवलोक सेवा उपागम एक सुधार है।" चर्चा कीजिए।

2. "Herbert Simon's book Administrative Behavior presents a synthesis of the classical and behavioural approaches to the study of Public Administration." Explain. **10**

"हर्बर्ट साइमन की पुस्तक एडमिनिस्ट्रेटिव बिहेवियर लोक प्रशासन के अध्ययन के शास्त्रीय तथा व्यवहारवादी उपागमों का संश्लेषण प्रस्तुत करती है।" समझाएं।

3. "A leader is a people's developer" (Napoleon). Which aspects of subordinates' development can be positively influenced by a leader? Discuss. **10**

"एक नेता एक जन-विकासक होता है" (नेपोलियन)। अधीनस्थों के विकास के कौन से पक्ष किसी नेता द्वारा सकारात्मक ढंग से प्रभावित किए जा सकते हैं? चर्चा कीजिए।

4. "The concepts of rationality and efficiency are intertwined in the bureaucratic analysis of Max Weber." Comment. **10**

"मैक्स वेबर के अधिकारितंत्रीय विश्लेषण में, युक्तिसंगतता तथा दक्षता की संकल्पनाएं अंतर्ग्रथित हैं।" टिप्पणी कीजिए।

5. "The scope of the discipline of Public Administration is determined by what an administrative system does." Does it mean that the scope of this discipline is boundaryless? Explain. **10**

"लोक प्रशासन की विद्या के विस्तार का निर्धारण, प्रशासनिक तंत्र क्या करता है, के द्वारा किया जाता है।" क्या इसका अर्थ यह है कि इस विद्या का विस्तार सीमा-हीन है? व्याख्या करें।

6. To what extent has e-governance made the administrative system more citizen-oriented? Can it (e-governance) be made more participative? **10**

ई-शासन ने प्रशासनिक तंत्र को किस सीमा तक नागरिक-केन्द्रिक बनाया है? क्या ई-शासन प्रणाली को और अधिक सहभागी बनाया जा सकता है?

7. "The issue of development of women is closely related to the issue of women in development." How can women become equal partners in the process of socio-economic development? **10**

महिलाओं के विकास का मुद्दा विकास में महिलाओं के मुद्दे से निकटता से जुड़ा हुआ है। सामाजिक-आर्थिक विकास के प्रक्रम में महिलाएँ बराबर की साझेदार किस प्रकार बन सकती हैं?

8. Edward Gibbon, the author of Decline and Fall of the Roman Empire remarked: "Corruption, the most infallible symptom of Constitutional liberty." Critically examine this statement. **10**

डिक्लाइन एण्ड फॉल आफ द रोमन एम्पायर के लेखक एड्वर्ड गिबन ने कहा था: "भ्रष्टाचार, संवैधानिक स्वतंत्रता का एक सर्वाधिक अमोघ लक्षण।" इस कथन का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।

9. "The Journey of Administrative Law has moved much beyond A. V. Dicey." Comment. **10**

"प्रशासनिक विधि की यात्रा ए. वी. डायसी से काफी आगे निकल चुकी है।" टिप्पणी कीजिए।

10. "The process of administrative development is generally slower than the process of socio-economic development." How can the speed of administrative development be made faster? **10**

"आम तौर पर प्रशासनिक विकास का प्रक्रम सामाजिक-आर्थिक विकास के प्रक्रम से धीमा होता है।" प्रशासनिक विकास की गति को किस प्रकार तीव्र बनाया जा सकता है?

15-MARK QUESTIONS

12 questions

11. Discuss the essential characteristics of public sector-centred and market-centred perspectives in Public Private Partnerships and also compare the two. **15**

लोक-निजी सहभागिताओं (PPP) में सार्वजनिक क्षेत्रक केन्द्रित तथा बाज़ार-केन्द्रित परिप्रेक्ष्यों की अत्यावश्यक विशेषताओं पर चर्चा कीजिए तथा दोनों की पारस्परिक तुलना भी कीजिए।

12. "The Phenomenological Approach advocated by the New Public Administration has obstructed the path of theory building in Public Administration." Comment. **15**

"नव लोक प्रशासन के द्वारा समर्थित दृश्यप्रपंचशास्त्र (फिनॉमेनोलॉजिकल) उपागम ने लोक प्रशासन में थियोरी निर्माण के मार्ग को अवरोधित कर दिया है।" टिप्पणी करें।

13. "Chester Barnard's model of 'Contribution-Satisfaction Equilibrium' is still considered a logical model of organisational motivation." Do you agree? Give arguments. **15**

"चेस्टर बरनार्ड का 'योगदान-संतुष्टि संतुलन' का माडल अभी भी संगठनात्मक अभिप्रेरण का एक तर्कसंगत माडल माना जाता है।" क्या आप इस कथन से सहमत हैं? तर्क दें।

14. "Political and administrative systems have reciprocal relationship." Discuss. **15**

"राजनीतिक तथा प्रशासनिक तंत्रों का सम्बन्ध पारस्परिकता लिए हुए होता है।" चर्चा कीजिए।

15. "The political approach to Public Administration stresses on the values of representativeness, political responsiveness and accountability through elected officials to the citizenry" (David H. Rosenbloom). Comment. **15**

"लोक प्रशासन का राजनीतिक उपागम नागरिकों को निर्वाचित पदधारियों के माध्यम से प्रतिनिधिकता, राजनीतिक संवेदनशीलता तथा जवाबदेहिता के मूल्यों पर बल देता है।" (डेविड एच. रोज़ेनब्लूम)। टिप्पणी कीजिए।

16. "An effective Management Information System (MIS) is the key to successful headquarter-field relationships." Comment. **15**

"एक प्रभावी प्रबन्धन सूचना प्रणाली (एम.आई.एस.) सफल मुख्यालय-क्षेत्र सम्बन्धों की कुंजी है।" टिप्पणी करें।

17. "A public policy without the active involvement of people in its formulation, implementation and evaluation is only a facade." How can this anomaly be corrected? **15**
"लोक नीति के निरूपण, निष्पादन तथा मूल्यांकन में जनता को सक्रिय रूप से सम्मिलित किए बिना, वह लोक नीति केवल दिखावा है।" इस विसंगति को किस प्रकार दूर किया जा सकता है?

18. "Lateral entry is an antidote to the complacency in civil service." Discuss. **15**
"पार्श्विक प्रवेश (लेटरल एन्ट्री) सिविल सेवा में आत्मतोष का एक प्रतिकारक है।" विवेचना करें।

19. "Sound Performance Auditing is impossible without systematic Performance or Outcome Budgeting." Explain the relationship between the two. **15**
"सुदृढ़ निष्पादन लेखापरीक्षण व्यवस्थाबद्ध निष्पादन अथवा परिणाम-बजटन के बिना असम्भव है।" दोनों के मध्य सम्बन्धों को समझाएँ।

20. "Monetary policy of a country can help or hinder its development process." Discuss. **15**
"देश की मौद्रिक नीति उसके विकास प्रक्रम में सहायक हो सकती है या बाधक बन सकती है।" चर्चा कीजिए।

21. Currently, administrative training focusses more on improving efficiency than on transforming the attitudes and behaviour of civil servants. What type of training will you suggest to fill this gap? Elaborate. **15**
वर्तमान में प्रशासनिक प्रशिक्षण लोक सेवकों की अभिवृत्तियों तथा व्यवहार को परिवर्तन करने से अधिक उनकी दक्षता-अभिवृद्धि पर संकेन्द्रण कर रहा है। इस अंतराल को पाटने के लिये आप किस प्रकार के प्रशिक्षण का सुझाव देंगे? विवेचना करें।

22. "Administrative values have no value unless they are valued by all stakeholders of the governance system." Comment. **15**
"प्रशासनिक मूल्यों का तब तक कोई मूल्य नहीं होता जब तक कि शासकीय तंत्र के समस्त सहभागियों द्वारा उन्हें मूल्यवान नहीं माना जाता है।" टिप्पणी कीजिए।

20-MARK QUESTIONS

6 questions

23. Dwight Waldo in his book, The Administrative State emphatically mentions that the roots of administrative theory lie in political theory. Critically examine Waldo's contention. **20**
डुवाइट वाल्डो अपनी पुस्तक, द एडमिनिस्ट्रेटिव स्टेट में ज़ोर देकर उल्लेख करते हैं कि प्रशासनिक थियोरी की जड़ें राजनीतिक थियोरी में स्थित होती हैं। वाल्डो के मत का समालोचनात्मक परीक्षण कीजिए।

24. In order to be development-oriented, bureaucracies need to be innovative, flexible, citizen-centric and result-oriented, but they are slow in imbibing these virtues in a democratic system. Do we need to go beyond the traditional models of bureaucracy and create alternative structures? Elaborate. **20**
अधिकारीतंत्रों को विकासोन्मुखी होने के लिए, उन्हें नवाचारी, लचीला, नागरिक-केन्द्रिक और परिणाम-अभिमुखी होना आवश्यक है, लेकिन लोकतांत्रिक प्रणाली में वे इन गुणों को आत्मसात् करने में सुस्त हैं। क्या हमारे लिए अधिकारीतंत्र के पारंपरिक माडलों से आगे निकल जाने की और वैकल्पिक संरचनाओं को बनाने की आवश्यकता है? सविस्तार स्पष्ट कीजिए।

25. "Form of an organisation influences the success of a public enterprise, but the choice of a form has always remained problematic." Discuss the statement in the context of the comparative merits and limitations of departments, corporations, companies and boards. Give illustrations. **20**
"संगठन का प्रकार, सार्वजनिक उद्यम की सफलता को प्रभावित करता है, परंतु प्रकार का चयन हमेशा ही जटिल बना रहा है।" विभागों, निगमों, कंपनियों और बोर्डों की तुलनात्मक अच्छाइयों और परिसीमाओं के संदर्भ में, इस कथन पर चर्चा कीजिए। उदाहरण प्रस्तुत कीजिए।

26. "Communication represents the 'Nerves of Government'" (Karl Deutsch). How can the communication system in the government be made more effective, responsive and motivational? **20**

"संप्रेषण 'सरकार की तंत्रिकाओं' का निरूपण करता है" (कार्ल डायश)। सरकार के अन्दर कार्यरत सम्प्रेषण-तंत्र को किस प्रकार अधिक प्रभावी, संवेदनशील तथा अभिप्रेरक बनाया जा सकता है?

27. "Administrative systems across the world can be understood only in their respective historical and social contexts." Explain the statement giving examples. **20**

"समस्त विश्व में प्रशासनिक तंत्रों को केवल उनके अपने-अपने ऐतिहासिक तथा सामाजिक परिवेशों के संदर्भ में ही समझा जा सकता है।" उदाहरण देते हुए, इस कथन की व्याख्या कीजिए।

28. How does ethnocentrism impact development administration in achieving sustainable goals? Argue with examples. **20**

संधारणीय (सस्टेनेबल) लक्ष्यों को प्राप्त करने में स्वजातिकेन्द्रिकता (ऐथनोसेन्ट्रिज्म) किस प्रकार विकास प्रशासन पर प्रभाव डालती है? उदाहरणों के साथ तर्क दीजिए।