PUBLIC ADMINISTRATION (OPTIONAL) — PAPER I

UPSC Civil Services (Main) Examination, 2023

लोक प्रशासन (वैकल्पिक) — प्रश्न पत्र I

Time allowed: Three hours **Maximum marks: 250**

The questions of this paper in English and Hindi, grouped by marks (the printed paper numbers them Q1 to Q8; candidates answer five, with Q1 and Q5 compulsory). Read them with model answers and notes at swaadhigam.com/pyq/optional/public-administration/paper-1/2023.

10-MARK QUESTIONS

10 questions

1. "The process of decisions.....is largely technique of narrowing choices." Explain. **10**

"निर्णयों की प्रक्रिया.....व्यापक रूप से विकल्पों को संकीर्ण करने की तकनीक है।" व्याख्या कीजिए।

2. Public administration horizons have been expanding to cater to the complex needs of the citizens in the globalized era. Explain. **10**

भूमंडलीकृत युग में नागरिकों की जटिल आवश्यकताओं को पूर्ण करने के लिए लोक प्रशासन के क्षितिज का विस्तार हो रहा है। व्याख्या कीजिए।

3. "The judiciary is playing a more positive role in policy formulation, not just in limiting government actions, but also in mandating them." Comment. **10**

"न्यायपालिका नीति-निर्माण में न केवल सरकारी कार्यों को सीमित करने बल्कि उन्हें प्रबंधित करने में भी एक अति सकारात्मक भूमिका निभाती है।" टिप्पणी कीजिए।

4. "Citizen Charter's focus is on empowering citizens concerning public service delivery." Analyze. **10**

"नागरिक अधिकार-पत्र (सिटिजन चार्टर) का ध्यान लोक सेवा वितरण के संबंध में नागरिकों को सशक्त बनाना है।" विश्लेषण कीजिए।

5. Efficiency, in the specialized sense, is an organization's capacity to offer effective inducements in sufficient quantity to maintain the equilibrium of the system. Analyze. **10**

विशिष्ट अभिप्राय में, कार्यक्षमता किसी संगठन की व्यवस्था में सन्तुलन बनाए रखने के लिए पर्याप्त मात्रा में प्रभावी प्रोत्साहन उपलब्ध कराने की क्षमता होती है। विश्लेषण कीजिए।

6. "Cost-benefit analysis is of great help to the policy makers in framing policies and providing advice on developing public policy." Examine. **10**

"लागत-लाभ विश्लेषण नीति निर्माताओं को नीतियाँ बनाने एवं सार्वजनिक नीति विकसित करने पर परामर्श प्रदान करने में बहुत मदद करता है।" परीक्षण कीजिए।

7. The ultimate goal of using Management Information System (MIS) is to increase values and productivity in organizations. Explain. **10**

प्रबंधन सूचना प्रणाली (एम० आइ० एस०) का उपयोग करने का अंतिम लक्ष्य संगठनों में मूल्य और उत्पादकता को बढ़ाना है। व्याख्या कीजिए।

8. "The Constitution of French Republic does not prohibit ministers from being the leader of political party; it is customary that minister should not occupy such a post to ensure impartiality." Explain. **10**

"फ्रांस गणराज्य का संविधान मंत्रियों को राजनीतिक दल का नेता बनने से नहीं रोकता है; यह प्रथा है कि निष्पक्षता सुनिश्चित करने के लिए मंत्री को ऐसे पद पर आसीन नहीं होना चाहिए।" व्याख्या कीजिए।

9. "Monetary policy and fiscal policy are different; but both are used to regulate economy." Discuss. **10**

"मौद्रिक नीति और राजकोषीय नीति भिन्न-भिन्न हैं; परन्तु दोनों का उपयोग अर्थव्यवस्था को विनियमित करने के लिए किया जाता है।" चर्चा कीजिए।

10. "Instead of conflicting, the employer-employee relationship should be one of mutual reliance." Explain. **10**

"नियोक्ता-कर्मचारी संबंध टकराव के बजाय परस्पर निर्भरता का होना चाहिए।" व्याख्या कीजिए।

15-MARK QUESTIONS

12 questions

11. "Public-Private Partnerships (PPPs) have been justified in various ways over time that seek to privatize public services for the profit of private entities." Do you agree? **15**

"सार्वजनिक-निजी भागीदारी (पी० पी० पी०) को अधिक समय तक विभिन्न तरीकों से उचित ठहराया गया है, जो निजी संस्थाओं के लाभ के लिए सार्वजनिक सेवाओं का निजीकरण करना चाहते हैं।" क्या आप सहमत हैं?

12. Minnowbrook III emphasized the importance of empirical research in generating valuable insights for public administration and recognized the need to tailor education in the field to different regional contexts. Examine. **15**

मिन्नोब्रुक III ने लोक प्रशासन के लिए मूल्यवान अंतर्दृष्टि पैदा करने में प्रयोगात्मक अनुसंधान के महत्त्व पर बल दिया और इस क्षेत्र में शिक्षा को विभिन्न क्षेत्रीय संदर्भों के अनुरूप बनाने की आवश्यकता को पहचाना। परीक्षण कीजिए।

13. "The backlash against Right to Information (RTI) by the State hampered the citizen's right to know." Examine and point out the need to amend the RTI Act to provide protection to RTI activists. **15**

"सूचना के अधिकार (आर० टी० आइ०) के खिलाफ राज्य द्वारा किए गए कुठाराघात ने नागरिक के जानने के अधिकार को बाधित किया है।" आर० टी० आइ० कार्यकर्ताओं को सुरक्षा प्रदान के लिए आर० टी० आइ० अधिनियम में संशोधन की आवश्यकता को चिह्नित तथा परीक्षण कीजिए।

14. "Two-factor theory entails certain factors in workplace resulting in job satisfaction, while others, if absent, lead to dissatisfaction." Discuss. **15**

"द्वि-कारक सिद्धांत कार्यस्थल में कुछ कारकों पर जोर देता है जिसके परिणामस्वरूप नौकरी की संतुष्टि होती है, जबकि अन्य, यदि अनुपस्थित हैं, तो असंतोष का कारण बनते हैं।" चर्चा कीजिए।

15. "Intrinsic motivation in comparison to extrinsic motivation leads to enhanced performance and creativity." Examine. **15**

"बाह्य अभिप्रेरणा की तुलना में आंतरिक अभिप्रेरणा से निष्पादन और रचनात्मकता में वृद्धि होती है।" परीक्षण कीजिए।

16. "Subordinate legislation has its drawbacks; this does not negate the fact that it is also quite beneficial." Examine. **15**

"अधीनस्थ विधायन की अपनी कमियाँ हैं; इससे इस तथ्य को नकारा नहीं जा सकता कि यह काफी लाभदायक भी है।" परीक्षण कीजिए।

17. "Zero-based budgeting (ZBB) is based on programme efficiency rather than budget history." In the light of this, examine the advantages of ZBB over traditional budget. **15**

"शून्य-आधारित बजट (जेड० बी० बी०) ऐतिहासिक बजट के बजाय कार्यक्रम दक्षता पर आधारित है।" इसके आलोक में पारंपरिक बजट की तुलना में जेड० बी० बी० के लाभों का परीक्षण कीजिए।

18. "Women empowerment is essential for sustainable development; hence it should not be reflected only in programmes but promoting concrete actions to ensure the participation across institutions and communities." Critically examine. **15**

"सतत विकास के लिए महिला सशक्तिकरण अनिवार्य है इसलिए इसे केवल कार्यक्रमों में ही प्रतिबिंबित नहीं किया जाना चाहिए; बल्कि संस्थानों और समुदायों में भागीदारी सुनिश्चित करने के लिए ठोस कदमों को बढ़ावा देना चाहिए।" आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।

19. "Information Communication Technology (ICT) can harness the power of Artificial Intelligence (AI) to execute the policies more intelligently creating an efficient and effective Government." Examine and identify the challenges. **15**

"सूचना संचार प्रौद्योगिकी (आइ० सी० टी०) एक कुशल और प्रभावी सरकार बनाने के लिए नीतियों को अधिक समझदारी से लागू करने के लिए कृत्रिम बुद्धिमत्ता (ए० आइ०) की शक्ति का उपयोग कर सकती है।" इसकी चुनौतियों को पहचानते हुए परीक्षण कीजिए।

20. "In career advancement, civil servants are necessitated to political superiors and hence the phenomenon poses the challenges to civil service neutrality." Comment. **15**

"कैरियर में उन्नति के लिए लोक सेवकों को राजनीतिक वरिष्ठों की आवश्यकता होती है, और इसलिए यह घटना लोक सेवकों की तटस्थता के लिए चुनौतियाँ खड़ी करती है।" टिप्पणी कीजिए।

21. "Training is not a short affair; rather it is a step-by-step process of developing skills, habits, knowledge and aptitude." Elucidate. **15**

"प्रशिक्षण एक लघु कार्य नहीं है; बल्कि यह कौशल, आदतों, ज्ञान और योग्यता विकसित करने की एक चरण-दर-चरण प्रक्रिया है।" स्पष्ट कीजिए।

22. "In explaining the 'development', Weidner made a distinction between change in the output and change in the system itself; and warned that what is growth from one point of view may decline from another." Comment. **15**

"'विकास' की व्याख्या करते समय वाइड्नर ने उत्पादन में बदलाव और व्यवस्था में परिवर्तन के बीच अंतर किया; और चेतावनी दी कि एक दृष्टिकोण से जो विकास है, दूसरे दृष्टिकोण में उसमें गिरावट आ सकती है।" टिप्पणी कीजिए।

20-MARK QUESTIONS

6 questions

23. "Organization theory is not a single theory with a loosely knit of many approaches to organizational analysis, and it provides different answers to different situations." Comment. **20**

"संगठन सिद्धांत संगठनात्मक विश्लेषण के लिए कई दृष्टिकोणों के साथ एक सिद्धांत नहीं है, और यह विभिन्न स्थितियों के लिए भिन्न-भिन्न उत्तर प्रदान करता है।" टिप्पणी कीजिए।

24. Follett firmly advocated for cultivating interdependence and collaboration among individuals as the key to resolving conflicts and establishing more harmonious and all encompassing social structures. Discuss. **20**

फोलेट ने संघर्षों को सुलझाने और अधिक सामंजस्यपूर्ण तथा सर्वव्यापी सामाजिक संरचनाओं की स्थापना की कुंजी के रूप में व्यक्तियों के बीच परस्पर निर्भरता एवं सहयोग विकसित करने की दृढ़ता से वकालत की है। चर्चा कीजिए।

25. "Reddin model of leadership added third dimension to the existing two basic dimensions of leadership identified by Ohio Studies and Blake and Mouton." Elucidate. **20**

"नेतृत्व के रिडिन मॉडल ने ओहियो अध्ययन तथा ब्लैक ऐंड मॉटन द्वारा पहचाने गए नेतृत्व के मौजूदा दो बुनियादी आयामों में तीसरा आयाम जोड़ा।" स्पष्ट कीजिए।

26. "Public policy-making is an effort to apply the methods of political analysis to policy areas but has concerns with processes inside the bureaucracy and stakeholders." Discuss. **20**

"सार्वजनिक नीति-निर्माण राजनीतिक विश्लेषण की विधियों को नीतिगत क्षेत्रों में लागू करने का एक प्रयास है लेकिन इसका संबंध नौकरशाही और हितधारकों के अंदर की प्रक्रियाओं से है।" चर्चा कीजिए।

27. "The management of sound public finances used to be the backbone of administrative systems; but unfortunately, it has become the prisoner of populist policies." Critically evaluate. **20**

"सुदृढ़ सार्वजनिक वित्त का प्रबंधन प्रशासनिक व्यवस्थाओं की रीढ़ हुआ करता था; लेकिन दुर्भाग्य से, यह लोकलुभावन नीतियों का कैदी बन गया है।" आलोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए।

28. "The studies in Comparative Public Administration (CPA) got momentum in 1980's and 1990's with a new objective and orientation than its previous counterparts." Critically examine. **20**

"तुलनात्मक लोक प्रशासन (सी० पी० ए०) अध्ययन को अपने पिछले समकक्षों की तुलना में एक नए उद्देश्य और अभिविन्यास के साथ 1980 और 1990 के दशकों में गति मिली।" आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।